

## 令和3年度

### 「中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅰ」の出題の趣旨

#### 第1問（配点20点）

ニッチ戦略、高付加価値分野への経営資源の再配分について、経営戦略の視点から分析する能力を問う問題である。

#### 第2問（配点20点）

先代経営者からの事業承継や後継経営者の新規事業の立ち上げに関して、経営組織の視点から分析する能力を問う問題である。

#### 第3問（配点20点）

事例企業の競合との差別化や新規事業と既存事業とのシナジー効果について、事業戦略の視点から分析する能力を問う問題である。

#### 第4問（配点20点）

協力企業との関係とネットワークの構築について、助言する能力を問う問題である。

#### 第5問（配点20点）

次世代経営者の事業戦略や経営組織の構築に関わる論点について、提言する能力を問う問題である。

以上