

## 令和2年度

### 「中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅲ」の出題の趣旨

#### 第1問（配点20点）

ステンレス加工業 C 社の事業内容を把握し、C 社の強みと弱みを分析する能力を問う問題である。

#### 第2問（配点40点）

##### （設問1）

納期遅延の発生に影響している C 社営業部門の問題点を整理し、その解決策を助言する能力を問う問題である。

##### （設問2）

納期遅延の発生に影響している C 社製造部門の問題点を整理し、その解決策を助言する能力を問う問題である。

#### 第3問（配点20点）

C 社の納期遅延の対策に有効な社内の IT 活用について、助言する能力を問う問題である。

#### 第4問（配点20点）

モノキュメント事業の充実と拡大を狙う C 社の戦略について、助言する能力を問う問題である。

以上