

特集 企業内診断士・孤軍奮闘記8

第1章

企業内診断士の 新たな活躍機会を考える



「企業内診断士・孤軍奮闘記8」執筆チーム

1. 企業内診断士の変わらない実情

本特集「企業内診断士・孤軍奮闘記」は、2016年から始まり今回で8回目となる。一般社団法人中小企業診断協会の調査によると、診断士全体に占める企業内診断士の割合は減少傾向だが、依然として半数近くを占めることに変わりはないことがわかる（図表1）。

また、コロナ禍を乗り越え、時代は大きな転換点を迎えているが、企業内診断士の根本的な悩みとしては、「仕事で資格をどのように活用すればよいのか、わからない」、「周囲に相談する人がいない、あるいは相談するのにも気が引ける」など、そう大きくは変わらないのではないだろうか。

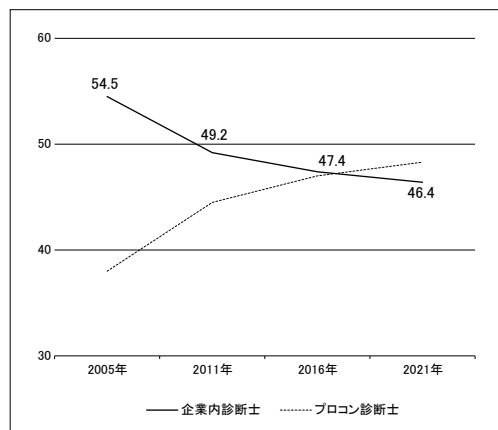
2. 孤軍奮闘の4名から学ぶ

本特集では、これまでと同様に、所属企業内で悩みながらも孤軍奮闘している4名の企業内診断士取材した（図表2）。

それぞれにドラマがあるが、皆、診断士資格の取得を契機に新たな挑戦を行い、中小企業診断士の知見を生かして壁を乗り越えた結果、企業内診断士としての自身の存在価値を見出し、未来に向かっていく点に注目したい。

本特集が、多様な可能性を秘めたすべての中小企業診断士の新たな活躍機会を考えるヒントとなることを願っている。

図表1 企業内診断士の割合推移(単位:%)



出所:一般社団法人中小企業診断協会「データでみる中小企業診断士」の2005年実施分・2011年版・2016年版及び「中小企業診断士活動状況アンケート調査」結果について(2021年5月)をもとに筆者作成

図表2 4名の企業内診断士

第2章	・社名:株式会社ビット(神奈川県横浜市) ・業種:ソフトウェア業 ・氏名:宮本 由美子(神奈川県中小企業診断協会) ・役職:取締役業務部長 ・価値:経営と社員をつなぐ
第3章	・社名:株式会社早川研磨工業(東京都墨田区) ・業種:金属加工業 ・氏名:石川 慶成(東京都中小企業診断士協会) ・役職:製造グループ長 ・価値:経営者と製造現場をつなぐ
第4章	・社名:株式会社カーク(愛知県名古屋) ・業種:理化学機器卸売業 ・氏名:滝上 浩基(愛知県中小企業診断士協会) ・役職:係長 ・価値:内からの自走支援
第5章	・社名:銀四郎種業株式会社(香川県小豆郡) ・業種:素麺製造販売業 ・氏名:田中 秀典(大阪府中小企業診断協会) ・役職:総務部長 ・価値:社内の潤滑油

筆者作成