

- ⑨生産の合理化 ⑩IT化 ⑪生産方式の改善
 ⑫経営の多角化 ⑬新製品の開発・販売 ⑭その他()

問 5. 埼玉県では経営革新計画の承認申請に当たって事業計画(ビジネスプラン)を提出しなければなりません。事業計画について伺います。

(1) 事業計画の作成について

- ① トップ自ら作成した ②自社の担当部門で作成した ③支援機関の指導を受けた
 ④税理士・会計士に依頼した ⑤中小企業診断士に依頼した ⑥その他()

(2) 自社で事業計画作成に当たって事業計画の構成項目のうち、難しい項目はどれでしたか。

あてはまるもの1つに○をつけてください。

- ①事業全体の計画 ②課題の設定 ③売上予測 ④事業推進体制
 ⑤事業展開計画 ⑥売上・利益計画 ⑦借入金返済計画 ⑧その他()

(3) 問 5(1)・③に○印した企業に伺います。作成の指導を受けた支援機関について、あてはまるもの1つに○をつけてください。

- ①中小企業支援センター ②金融機関 ③商工会議所・商工会 ④その他()

(4) 「経営革新計画」実施に新たな推進体制を作りましたか、あてはまるもの1つに○をつけてください。

- ① プロジェクトチームを作った ②委員会を設置した ③組織変更し担当部署を設置した
 ④1部組織変更した ⑤ほとんど組織変更しなかった ⑥従業員教育した
 ⑦その他

問 6. 経営革新計画のアイデアから申請までにどのくらいの期間を要しましたか。あてはまるもの1つに○をつけてください。

- ① 1ヶ月以内 ② 1ヶ月～2ヶ月 ③ 3ヶ月～4ヶ月

問 7. 申請した経営革新計画期間に、あてはまるもの1つに○をつけてください。

- ① 3年計画 ② 4年計画 ③ 5年計画

問 8. 目標期間の達成状況(付加価値額・一人当たり付加価値額・経常利益)について、あてはまるもの1つに○をつけてください。

- ① 100%以上達成している ② 100%達成できる見込みである ③ 90%以上達成する
 ④ 80%以上達成する ⑤ 70%以上達成する ⑥ 60%以上達成する
 ⑦ 50%の見通し ⑧ その他()

問 9. 実施計画の推進・展開について、あてはまるもの1つに○をつけてください。

- ① 計画に沿って確実に実施した ② 概ね計画に沿って実施した
 ③ 計画通り出来なかった ④ その他()

問 10. 目標達成の70%以下の要因は何ですか。あてはまるもの3つに○をつけてください。

- ①新商品の売上が伸びなかった
- ②競合他社より商品力がなかった
- ③連携先との協力体制が弱かった
- ④資金が不足した
- ⑤社内の推進体制が弱かった
- ⑥商品のクレームが多かった
- ⑦新設設備の稼動に時間を要した
- ⑧経費が掛かりすぎた
- ⑨実行計画に甘さがあった
- ⑩人手に多くを要した
- ⑪取引先の受注が伸びなかった
- ⑫その他()

問 11. 経営革新計画を実施して得られた成果は何ですか、あてはまるもの2つに○をつけてください。

- ① 売上高が増加した
- ② 新たな得意先が出来た
- ③ 加工高が増加した
- ④ 材料費が削減した
- ⑤ 外注費が減少した
- ⑥ 人件費の抑制が出来た
- ⑦ モラルが向上した
- ⑧ 経費の削減が出来た
- ⑨ その他()

問 12. 承認後に利用した、又は利用としている制度は何ですか、あてはまるものに○を2つつけてください。

- ① 高度化融資
- ② 税制優遇
- ③ 信用保証特例
- ④ 政府系の低利融資
- ⑤ 中小企業総合展
- ⑥ 販路開拓の支援
- ⑦ 投資の支援措置
- ⑧ 経営革新の補助金
- ⑨ 会社方針としても活用した
- ⑩ その他()

問 13. 承認を受けて、良好な関係を得たものがありますか、あてはまるものに3つ○をつけてください。

- ① 業界の知名度の向上
- ② 金融機関との関係
- ③ 他社との優位性
- ④ 新規取引先の増加
- ⑤ 商工会・会議所との関係
- ⑥ 研究機関との協力体制
- ⑦ 取引先との信頼度の向上
- ⑧ その他()

問 14. 取組んでいる又は今後取り組みたいと考えている事業について

- ① 海外進出
- ② 異業種との連携
- ③ 産学連携
- ④ 業種・業態の転換
- ⑤ 川上への進出
- ⑥ 川下への進出
- ⑦ 高度化への取り組み
- ⑧ 株式の上場
- ⑨ M&A(企業買収)
- ⑩ その他()

問 15. 下記の項目にご意見があれば、ご記入をお願いします。

・経営革新計画を実施する上で残された課題について。

・県、市町村、各種支援機関に対する要望・提案など。

- ・これから経営革新計画に取り組もうとしている企業へのアドバイス等。

- ・経営革新計画の成果を踏まえて、経営革新計画の変更又は新たに経営革新計画に取り組むを考えておりますか。

- ・ご意見・ご要望がございましたらご自由にお書きください。

ご協力有難うございました。

添付資料2 経営革新に係わるアンケート調査表（未申請企業）

埼玉県内の中小企業新事業活動促進法の「経営革新計画」制度の普及状況の調査にご協力をお願いいたします。

1. 貴社の概況をお尋ねします。

(1)貴社名

(2)会社設立年月 年 月

(3)業種

(4)資本金 百万円

(5)従業員数 常時従業員数 名 臨時従業員数 名 常勤役員 名 合計 名

(6)直近年度売上高 千円

2. 中小企業新事業活動促進法についておたずねします。

問 1. 中小企業新事業活動促進法(経営革新承認制度)の「経営革新計画」についてご存知ですか、あてはまるもの1つに○をつけてください。

①知っている ②知らない ③「経営革新」は聞いたことがある

①の『知っている』と答えた方は問2・問3についてお答えください

②の『知らない』と答えた方は問4についてお答えください

問 2. 中小企業新事業活動促進法(経営革新承認制度)の「経営革新計画」について、何で知りましたかあてはまるものに○をつけてください。

①金融機関 ②公共機関の広報誌 ③産業労働センター
④新聞・雑誌 ⑤中小企業診断士 ⑥税理士 ⑦行政書士
⑧商工会・商工会議所 ⑨その他()

問 3. 経営革新計画の考えについてお伺いします

①現在取り組み中で承認を受けたい ②検討中 ③取組む考えはない
④経営革新計画を取組みたいが要領がわからない
⑤「経営革新計画」及び申請書の作成の支援を受けたい ⑥その他()

問 4. 経営革新計画の取組についてお伺いします

①「経営革新計画」制度の説明会に参加してみたい ②「経営革新計画」の資料がほしい
③新事業を計画しているので取組んでみたい ④難しいので興味がない
⑤その他()

3. 経営全般についてお伺いします

問 5. 貴社が現在、解決しなければならない問題に、あてはまるものに○を2つ以内つけてください

①売上の低迷 ②他社との競合 ③コストダウン対応 ④高齢化
⑤品質問題 ⑥納期短縮 ⑦資金繰り ⑧収益の低下
⑨新商品・製品開発 ⑩需要の衰退 ⑪後継者難 ⑫人材難
⑬新技術の対応 ⑭特になし ⑮その他()

問 6. 貴社が今後 3、4 年先に取り組まなければならないと考えている課題について、あてはまるものに○を 2 つ上げてください

- | | | | |
|------------|----------|--------|-----------|
| ①販路開拓 | ②異業種進出 | ③海外進出 | ④産学連携 |
| ⑤新製品・新技術開発 | ⑥同業者との連携 | ⑦多店舗展開 | ⑧IT 活用 |
| ⑨経営合理化 | ⑩工場拡張 | ⑪設備投資 | ⑫生産方式の合理化 |
| ⑬特に考えていない | ⑭その他() | | |

問 7. 貴社では中期・短期経営計画を作成していますか、あてはまるものに○を 2 つ以内つけてください。

- | | |
|-------------------------|-----------------|
| ①毎年、目標を立て、実行計画を作成している | ②3 ヶ年計画を作成している |
| ③5 ヶ年以上の長期目標を立てている | ④毎月の販売計画は立案している |
| ⑤毎月の資金繰り表を作成している | ⑥月次試算表を作成している |
| ⑦何も計画は立てないが、経験と勘で行動している | ⑧その他() |

問 8. 経営計画を作成している企業について伺います。

貴社の経営計画の成果について、あてはまるものに○を 2 つ以内つけてください。

- | | |
|-------------------------------------|------------------|
| ①経営計画に沿った成果を目標以上に上げている | ②計画の成果は目標に達成している |
| ③計画の目標を達成していない | ④計画の実績評価はしていない |
| ⑤成果・実績を確認し、未達成のときは対策を講じて次の計画に反映している | |
| ⑥何もしていない | ⑦その他() |

問 9. 貴社で発生する問題解決に当たって何処に相談を求めていますか、あてはまるものに○を 2 つ以内つけてください。

- | | | | |
|-------------------|------------|-------|----------|
| ①社内の役職者 | ②同業他社の経営者 | ③経営顧問 | ④公共機関の窓口 |
| ⑤経営者の機関 | ⑥商工会・商工会議所 | ⑦金融機関 | ⑧中小企業診断士 |
| ⑨相談する適切な相手が見つからない | ⑩相談を求めない | ⑪家族 | |
| ⑫友人・仲間 | ⑬その他() | | |

問 10. 支援機関(①県市町村の中小企業支援窓口 ②中小企業振興公社 ③各産業労働センター ④商工団体など)に何を期待しておりますか、支援機関ごとにご意見の記入をお願いします。

- | |
|----------------------|
| ①県市町村の中小企業支援窓口 |
| ②中小企業振興公社・さいたま産業創造財団 |
| ③各産業労働センター |
| ④商工団体など |

ご意見・ご要望がございましたらご自由にお書きください。

--

ご協力ありがとうございました。